

*Cette contribution retranscrit les propositions d'une trentaine d'acteurs locaux du Bas-Rhin, Haut-Rhin et des Vosges recueillis lors de l'atelier « Imaginons l'ESS en 2034 » organisé par le Pôle ESS Strasbourg-Eurométropole le 31 mai 2024.*

## **Préambule :**

Coopérer, c'est articuler les désaccords et prendre en compte la pluralité de récits, ce n'est jamais simple. La coopération a une dimension territoriale, elle va au-delà d'une association ponctuelle. Elle résulte d'une volonté de faire ensemble qui peut être parfois contrainte. A la différence de la coopération, une collaboration se déroule sur un temps court, durant lequel des personnes s'associent librement sur un temps donné.

L'ESS dans son essence est coopérante, car nous poursuivons tous les mêmes buts mais aussi car l'ESS a besoin de faire force commune pour prendre sa place sur les marchés. Une coopération est structurante sur le temps long et elle est basée sur l'humain et la confiance. Elle s'appuie sur la définition d'une œuvre commune entre différents acteurs de l'économie qui s'accordent autour d'un référentiel commun.

## **En 2034,**

### **1. L'ESS engendre des coopérations entre différents secteurs d'activité et de filière**

- ⇒ Les coopérations entre les différentes familles de l'ESS sont développées de manière automatique. Les structures de l'ESS (mutuelles, coopératives, fondations, associations, sociétés commerciales) s'identifient les unes aux autres et ont des partenariats privilégiés et systématisés entre elles. Elles ont appris à se connaître et dépasser leurs différences pour œuvrer ensemble vers un but commun. Elles se soutiennent, entre structures plus solides et celles en difficultés, pour maintenir des modèles qui fonctionnent et qui répondent à des objectifs d'utilité sociale qui les unissent.
- ⇒ Parce que les coopérations réussissent et les succès sont soutenus et présentés, les structures au premier abord réticentes à coopérer adhèrent à ce mode de développement économique.
- ⇒ Les coopérations entre les différents secteurs d'activités de l'ESS sont pérennisées. Les structures de l'ESS ne sont plus morcelées en fonction de leur secteur d'activité mais se reconnaissent dans les valeurs de l'ESS et se revendiquent comme telles. Elles créent et pérennisent des coopérations entre différents secteurs d'activités, afin de répondre aux besoins non satisfaits d'un territoire commun de manière globale, pour que chaque partie d'une problématique soit traitée par des structures de l'ESS, en cohérence et en efficience.
- ⇒ Les coopérations avec les secteurs publics, lucratifs et non lucratifs sont des partenariats justes, pérennes et à égalité. Les coopérations entre les différents types d'acteurs économiques unis autour d'un objectif commun sont à parts égales et les structures de l'ESS ne sont plus utilisées à des fins de *green* ou *social washing*.
- ⇒ Les structures de l'ESS sont considérées comme les véritables acteurs économiques car leur poids, leur travail et leur utilisé sont reconnus par l'ensemble de la société comme indispensable pour la transformation de nos sociétés vers un monde plus durable et plus juste. Ainsi, les négociations et les termes de la coopération se font sans asymétrie entre les acteurs.

## 2. L'ESS développe des lieux emblématiques de la coopération

- ⇒ La coopération est simplifiée par une meilleure connaissance entre les acteurs concernés. La coopération se base sur un principe de connaissance et confiance mutuelles, même si les parties prenantes ont des désaccords, la coopération permet désormais de les dépasser. Pour améliorer l'interconnaissance et la confiance entre les acteurs, les lieux hybrides, comme les tiers-lieux, sont devenus des lieux emblématiques des coopérations et permettent aux structures de l'ESS et d'autres, de se rencontrer, comprendre les tenants et aboutissants de chacun et de monter des projets ensemble.
- ⇒ L'interconnaissance et le sentiment d'appartenance sont aussi renforcées par des plaidoyers et des valeurs communes partagés par tous les acteurs, dans lesquels ils se reconnaissent et s'identifient.
- ⇒ Les résultats des coopérations sont recensés et présentés, rendant ce mode de développement économique et territorial incontournable. Les lieux emblématiques et les remontées des acteurs sont des portes d'entrée des coopérations, dont les réussites attirent de nouvelles structures, qui décident de se lancer dans ce format de développement économique. Les formations pour apprendre à coopérer sont dispensés dans tous cursus que cela pourrait concernés.

En 2034, face aux succès et la pérennité des coopérations mises en place par les structures de l'ESS et à leur effet transformateur sur la société, le secteur économique global s'en inspire pour se développer de manière plus juste et plus durable pour le Vivant. Les acteurs économiques ne se voient plus en concurrents mais en complémentarité afin de répondre aux enjeux et objectifs du développement durable qui sont devenues normes communes. L'ESS est devenue la norme économique, car plus forte grâce à l'intensification des coopérations.