

ÉDITION SPÉCIALE



2024-2034

# COMMENT L'ESS A TRANSFORMÉ LA SOCIÉTÉ

**T**ransformer et apaiser la société,  
une utopie inaccessible ?

Les acteurs de l'économie sociale et solidaire prouvent le contraire et mettent en œuvre une multitude d'initiatives qui améliorent la vie dans tous les domaines.

Cette édition spéciale de notre journal donne la parole à 4 organisations de l'ESS qui ont transformé la société par leurs actions d'aujourd'hui et les projets qu'elles imaginent pour demain.

Handicap Agriculture  
Ruralité Mobilité  
Insertion



## ■ TÉMOIGNAGES

- Villages Vivants
- CoWork'Hit
- CARMA
- Toutenvélo

## ■ L'ESS vue par...



En 2034...



Formation domotique

## **DU HANDICAP À L'AUTONOMIE GRÂCE À L'INNOVATION ET À LA COOPÉRATION**

**Basé à Ploemeur, en Bretagne, le Centre d'Innovation CoWork'Hit accompagne depuis 2021 les porteurs de projets apportant des solutions innovantes aux problèmes que rencontrent au quotidien les personnes en situation de handicap.**

Grâce à son modèle coopératif, la SCIC CoWork'Hit a permis à des solutions innovantes de voir le jour, et aux personnes en situation de handicap d'en bénéficier pour accroître leur autonomie.

Il y a dix ans, les porteurs de projets innovants sur le handicap rencontraient des difficultés dans le développement de leurs solutions innovantes, et étaient freinés par la difficulté à trouver des financements. Toutefois, une filière nationale commençait se structurer, que notre coopérative a aidé à se déployer.

Pour rendre possible cette petite révolution, le CoWork'Hit a misé sur la coopération entre tous les acteurs concernés : entreprises, établissements de santé, collectivités territoriales, associations, etc. Et surtout, nous avons mis au cœur de notre démarche les personnes en situation de handicap elles-mêmes, afin que leurs voix et leurs besoins guident nos actions. À partir d'un accompagnement sur mesure « de l'idée au marché », le CoWork'HIT a pu booster les innovations visant à changer la vie de ces personnes, dans

les domaines notamment de la santé, de la domotique, du handisport, de la fabrication numérique d'aides techniques ou de la télé-rééducation. Plusieurs solutions numériques adoptées par les établissements de soin ont contribué à transformer et améliorer la prise en charge des personnes en situation de handicap. Désormais, ce secteur économique compte des pépites prometteuses et reconnues pour leurs apports au bénéfice de toutes et tous.

Ces avancées n'auraient pas été possibles sans un cadre propice à la coopération, ni sans le Crédit Coopératif, qui a soutenu financièrement le CoWork'Hit dans sa levée de fonds initiale, et s'est investi comme un partenaire partageant des valeurs communes, porteur d'un regard avisé sur nos projets, et riche d'un réseau précieux pour notre développement. ■

**Nous avons  
mis au cœur  
de notre  
démarche les  
personnes en  
situation de  
handicap.**

# Handicap

En 2034...

# Agriculture



## CARMA

Coopération pour une Ambition agricole, Rurale et Métropolitaine d'Avenir

### LA COOPÉRATION AU SERVICE DE LA DÉMOCRATIE ALIMENTAIRE

*En Île-de-France, l'association CARMA porte depuis 2016 un projet territorial autour de la transition écologique, qui prend en compte tout à la fois les enjeux alimentaires, climatiques, sanitaires, sociaux et de biodiversité.*

**Les habitants du territoire du Pays de France, autour de Goussainville, ont tous accès à l'alimentation durable, grâce à un projet favorisant la participation citoyenne et le vivre ensemble.**

Au début des années 2020, une partie de la population de notre territoire faisait face à une situation socio-économique difficile et à des problèmes de santé liés à l'alimentation. Dans ce contexte, CARMA a impulsé le Pôle territorial de coopération économique Pays de France, réunissant une trentaine de structures et dont un des axes structurants était le développement, avec les habitants, d'un projet alimentaire fondé sur une agriculture bio et de proximité.

Dès 2022, nous lançons nos premiers chantiers axés sur la précarité alimentaire et l'accès de tous à une alimentation de qualité. Le Comité local de l'alimentation pour la santé nouvellement créé a permis aux habitants de formuler leurs besoins et d'imaginer des solutions en matière alimentaire. Ainsi est né, dans un quartier prioritaire de Goussainville, un tiers-lieu nourricier destiné à favoriser le partage de savoirs



Agrocité Rurban par l'Atelier d'Architecture Autogérée.

et savoir-faire culinaires, et à faire émerger des initiatives citoyennes concourant à l'exercice d'une vraie démocratie alimentaire. Cette mise en coopération générale a notamment donné lieu à la création d'un cahier de recettes qui a stimulé de nouveaux comportements alimentaires, ainsi qu'à des dispositifs facilitant l'accès de tous aux produits frais, locaux et de saison. Grâce à ces avancées, Goussainville est devenue le premier Territoire Zéro Précarité Alimentaire, et a vu ses indicateurs de santé progresser de façon spectaculaire.

Le soutien de la Fondation Crédit coopératif a été déterminant, notamment pour rencontrer d'autres porteurs de projets avec lesquels nous avons construit une communauté d'acteurs devenue une force de transformation de la société.

En une décennie, nous avons construit sur notre territoire un nouvel avenir et une nouvelle vitalité! ■

En 2034...



Épicerie - grignoterie  
La Tournée Générale  
(Haute-Loire)

## **UNE ACTION SOLIDAIRE SOURCE DE CONVIVIALITÉ ET DE DYNAMISME RURAL**

*La SCIC Villages Vivants s'est constituée en 2018 pour redynamiser les territoires ruraux dans le quart sud-est de la France, via l'implantation de commerces et services de proximité.*

S'appuyant sur un soutien populaire puissant, Villages Vivants a permis la revitalisation de 120 villages ruraux devenus des lieux de bien-vivre et de convivialité.

Entre 2018 et 2024, Villages Vivants avait levé 10 millions d'euros pour acquérir et rénover 22 biens immobiliers dans lesquels se sont installés des commerces et

services de proximité – épiceries, boulangeries, librairies, tiers-lieux, etc. Notre action était cependant freinée par les forts taux d'intérêt, ainsi que par l'inflation qui mettait en péril la rentabilité de ces activités. Nous sommes donc allés à la rencontre

des décideurs politiques. Notre crédo : les lieux de proximité créent une vie locale riche aux plans culturel, affectif, social, rendant attractifs des villages délaissés. Notre demande : la création de conditions financières favorables au développement de l'immobilier solidaire.

Suite à notre plaidoyer, l'État a adopté en 2025 des mesures qui

ont donné un coup d'accélérateur à notre dynamique. La plus déterminante a été l'application de taux d'intérêt très bas aux acteurs respectant un cahier des charges ambitieux en termes de performance énergétique et d'impact social. Cette mesure a permis à Villages Vivants de lever chaque année plusieurs millions d'euros à un faible coût, et de rénover 120 lieux dont l'activité aujourd'hui est à la fois rentable et essentielle pour la cohésion sociale et la vie de ces villages. Nous avons en effet accompli en parallèle un travail de sensibilisation qui a amené un nombre croissant d'habitants de nos territoires à privilégier ces structures de proximité.

Outre un accompagnement financier, la Fondation Crédit Coopératif a suscité des rencontres avec des partenaires essentiels pour notre développement. Au cours de ces dix années, la SCIC est passée de 300 à 10 000 sociétaires. Cette expansion nous a conduits à pousser plus loin l'exigence démocratique dans notre gouvernance et nos projets, et permis de grandir en nous régénérant sans cesse. ■

**Au cours  
de ces dix  
années, la  
SCIC est  
passée de  
300 à 10 000  
sociétaires.**



En 2034...

# Mobilité

tout en  
Lvélo



Collecte  
des biodéchets à  
Aix-en-Provence

## DES TRANSPORTS À VÉLO GÉNÉRALISÉS POUR DES VILLES APAISÉES

*Née à Rennes en 2012 avant d'essaimer dans d'autres villes françaises, la SCOP Toutenvélo propose un service de cyclologistique urbaine et développe une activité de construction de remorques et vélos cargos, afin de favoriser des solutions logistiques plus durables.*



**Toutes les grandes villes françaises et de nombreuses communes de plus petite taille sont dotées de solutions de logistique à vélo.**

Quand Toutenvélo s'est lancée en 2012, la majorité des transports logistiques urbains (livraisons de colis, collecte des déchets, transport de marchandises) était assurée par des camionnettes générant des pollutions et un trafic important. Dans ce contexte, nos vélos étaient vus comme des ovnis ! Mais quelques années ont suffi

**Toutenvélo  
est présente  
dans toutes les  
grandes villes  
françaises**

à Toutenvélo pour prouver son utilité. En 2024, notre réseau comptait 13 SCOP locales, ainsi qu'une SCIC nationale chargée les outiller et les animer.

Dix ans plus tard, Toutenvélo a grandi au point d'être présente dans toutes les grandes villes françaises et dans la plupart des villes moyennes ou petites. Avec d'autres acteurs de la cyclologistique, nous avons mis en place des solutions partagées telles que les zones de groupement de livraisons afin

de mutualiser les flux en centre-ville. Les camionnettes ont complètement disparu du paysage au profit de notre offre douce et non polluante, et les particuliers comme les professionnels ont réduit leur empreinte écologique. L'expansion de notre modèle a été facilitée par l'intégration de clauses « livraison à vélo » dans les marchés publics, et par l'adoption d'une loi de programmation qui a valorisé l'utilité sociale de l'ESS, et promu notre modèle coopératif au sein duquel les salariés détiennent et maîtrisent leur outil de travail.

Être accompagné par le Crédit Coopératif c'était pour les coopératives Toutenvélo bénéficier du soutien et de la compréhension d'un acteur qui connaît l'ESS, ses modèles et leurs spécificités. Le dialogue facile avec cet acteur bancaire pas comme les autres a été un atout pour notre développement.

Nos centres-villes plus apaisés lui doivent beaucoup. ■

# ESS

ÉCONOMIE

SOCIALE

SOLIDAIRE

## PAROLES D'ACTEURS

---

Association CARMA-PTCE Pays de France

« Par ses formes d'organisation collective, l'ESS développe des activités porteuses de sens et d'utilité sociale. Ces initiatives sont porteuses d'espérance et, mises bout à bout, constituent une véritable force de transformation systémique. »

SCIC CoWork'Hit

« Partir d'un projet, mettre autour de la table l'ensemble des parties prenantes et avancer, est complètement dans la philosophie de l'ESS. On met en avant une ambition au service d'un enjeu societal. »

SCOP Toutenvélo

« L'ESS amène beaucoup de sens au travail. L'outil de travail appartient aussi aux salariés. Cela permet de développer du commun et de remettre la démocratie interne au centre. »

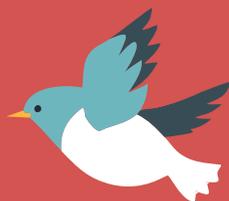
SCIC Villages Vivants

« Dans l'ESS, les biens communs sont utilisés et pilotés par un maximum de personnes. Tout le monde a la responsabilité d'en prendre soin pour que cela dure dans le temps. On réfléchit sur le très long terme. »

---

## L'ESS EN CHIFFRES

- 2,3 millions de salariés
- 14 % de l'emploi privé
- 222 000 établissements répartis sur le territoire français



# L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE...

## **Une histoire ancienne, une définition récente**

Les associations, mutuelles et coopératives ont émergé au XIXème siècle, et ont commencé à être reconnues au XXème siècle. Dès l'origine, deux grands principes régissaient ces structures : la gouvernance partagée et le partage de la valeur.

L'économie sociale et solidaire a été définie par la loi du 31 juillet 2014 comme « un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine ».

Les structures de l'ESS visent une utilité sociale et doivent :

- Poursuivre un but autre que le seul partage des bénéfices.
- Adopter une gouvernance démocratique associant les différentes parties prenantes.
- Orienter leur gestion vers le maintien ou le développement de l'activité de l'entreprise.

## **Un mouvement qui transforme le monde**

L'ESS propose une autre façon de faire de l'économie, soucieuse de ses responsabilités sociétales, du partage des richesses qu'elle produit, de la qualité des emplois qu'elle crée, de l'implication des citoyens dans le pilotage des projets. Elle contribue en outre au lien social, à l'innovation sociale et organisationnelle, et au développement des territoires.

En cela elle joue un rôle crucial pour faire advenir un futur durable, désirable et inclusif. Présente dans l'ensemble des secteurs d'activités, l'ESS construit une autre manière de produire et continue d'écrire son histoire avec toutes et tous, au bénéfice de toutes et tous. ■

## **Les différentes structures de l'ESS**

- Les associations sont des organismes à but non lucratif réunissant des personnes volontaires autour d'un projet.
- Les mutuelles sont des sociétés de personnes à but non lucratif ayant pour mission générale de couvrir les risques ou de fournir des services tels qu'une aide aux soins de santé.
- Les fondations sont des organismes de mécénat mettant à disposition des biens, droits et ressources au service d'une cause d'intérêt général et à but non lucratif.
- Les coopératives sont des entreprises détenues collectivement par leurs membres pour satisfaire leurs besoins économiques, sociaux et culturels communs, et contrôlées démocratiquement sur le principe « une personne = une voix ».
- Les sociétés commerciales de l'ESS sont des entreprises dont l'objet ne se réduit pas au partage des bénéfices, dont la gouvernance est collective, et dont les modalités de gestion imposent le report à nouveau et la mise en réserve obligatoire impartageable d'une partie de leurs bénéfices.





## **Banque, coopérative, engagée et fière de l'être**

Banque de l'économie sociale et solidaire, des entreprises de l'économie réelle et des citoyens partageant une même vision humaniste du monde, le Crédit Coopératif s'engage aux côtés de ses clients-sociétaires pour construire une économie réelle, plus juste, plus locale, plus respectueuse de l'environnement, plus humaine.

Esprit pionnier et défricheur de nouvelles frontières, fer de lance de la finance engagée, le Crédit Coopératif propose à tous ses clients de donner du sens à leur argent et accompagne les initiatives qui font progresser de pair innovation sociale et transition environnementale.

Son éthique lui fait refuser le recours aux paradis fiscaux. Le Crédit Coopératif exerce son métier de banquier tout en réinventant chaque jour de nouvelles passerelles entre utopie et réalisme économique.

Oui, une autre banque est possible.

## **ESS France ou Chambre Française de l'Économie Sociale et Solidaire est la voix de référence de l'ESS.**

ESS France fédère les organisations nationales représentant les différentes formes statutaires de l'Économie sociale et solidaire (ESS) ainsi que les Chambres régionales de l'ESS, et les réseaux de l'ESS qui souhaitent s'investir dans ses activités en valorisant son appartenance à ce « mode d'entreprendre et de développement ».

ESS France est reconnue comme structure représentative de l'ESS depuis la Loi de 2014 relative à l'Économie Sociale et Solidaire.

ESS France représente et promeut l'ESS et ses modèles auprès des pouvoirs publics et du grand public. Afin de soutenir la création, la consolidation et le développement des structures de l'ESS, ESS France travaille en coopération avec ses membres et ses partenaires à la mise en œuvre d'outils adaptés à leurs spécificités ou à leur bonne prise en compte par les dispositifs de droit commun.

ESS France est très attachée à rendre visible les initiatives remarquables de notre écosystème, et à construire des imaginaires positifs. ■