



FABRICANOVA



LE DÉFI

Comment accompagner le changement d'échelle de l'économie circulaire à l'échelle locale ?



OBJECTIFS DE L'INITIATIVE



- Mettre en synergie les expertises des différentes structures de l'économie circulaire du territoire.
- Mutualiser des moyens techniques et humains.

GENÈSE DE L'INITIATIVE



Dès 2019, les différentes structures de l'économie circulaire de la Métropole souhaitaient développer des activités communes. Elles se sont donc constituées en un collectif, la SCIC Fabricanova, qui a été créée dans le cadre du Schéma directeur Réemploi/Réparation de Grenoble Alpes Métropole. Avant d'acquérir leurs locaux, Fabricanova et ses associés ont commencé par répondre à deux marchés publics de Grenoble Alpes Métropole portant sur :

- La collecte d'objets volumineux en porte-à-porte, avec la volonté d'extraire les ressources réemployables.
- Les « donneries mobiles » : des espaces de dons éphémères mis en place dans un événement ou une déchetterie.



LES
PORTEURS
DE
L'INITIATIVE

Structure(s) de l'ESS

Fabricanova (SCIC)

Collectivité territoriale

Alpes Métropole (membre de la SCIC)

Autre(s) structure(s)

- La SCIC est composée de dix structures de l'ESS :
 - Emmaüs Grenoble
- Régie de quartier Grenoble
 - Qualirec
 - Eco'Mat 38
- Pro'pulse Régie de quartiers
 - Recyclerie sportive
 - Cycles & Go
- Ulisse Grenoble Solidarité
 - Envie
 - Ateliers Marianne
 - Soleo

SECTEUR(S) D'ACTIVITÉ

- Environnement, Économie circulaire

TERRITOIRE D'INTERVENTION

Grenoble Alpes Métropole

RÉGION AUVERGNE-
RHÔNE-ALPES

DESCRIPTION DE L'INITIATIVE

Depuis que Fabricanova s'est installé au Pôle R, inauguré en décembre 2023, ses activités ont évolué :

- Une plateforme de réemploi permet de trier les objets réemployables, selon les flux et les matières. Cette plateforme recueille notamment ce qui provient des « donneries mobiles ».
- Des bennes sont présentes directement sur site pour y mettre ce qui ne peut pas être réemployé.
- Une « donnerie dépose minute » permet aux particuliers de déposer leurs objets en bon état.

ÉTAPES-CLÉS



- 2019 : Constitution d'un collectif d'acteurs représentatifs des différentes filières du réemploi
- 2020 : Création de la SCIC Fabricanova
- 2021 : Lancement des activités hors les murs
- Mi-2023 : Acquisition des locaux et travaux
- Fin 2023 : fin des travaux et début des activités dans les locaux



MODALITÉS DE PILOTAGE ET DE GOUVERNANCE

ENTRE PORTEURS

Fabricanova coordonne l'ensemble des activités et les sous-traite à ses associés.



COÛTS ET FINANCEMENT DE LANCEMENT

Coûts principaux de mise en place

- Ressources humaines
- Achat de matériel spécialisé

Sources principales de financement

- ANCT - Manufacture de proximité
- ADEME
- Grenoble Alpes Métropole

NATURE DES RELATIONS LIANT LA COLLECTIVITÉ ET LA/LES STRUCTURE(S) DE L'ESS

- Fabricanova a été créée dans le cadre du Schéma Directeur Réemploi/ Réparation adopté par le Conseil Métropolitain de Grenoble Alpes Métropole.
- Le fait que Grenoble Alpes Métropole soit membre de la SCIC permet une pérennité des relations, ce qui aide Fabricanova à anticiper les besoins et problématiques auxquels la collectivité est confrontée.
- Grenoble Alpes Métropole a mis à disposition un local, le Pôle R, à Fabricanova, qu'elle partage avec d'autres structures de l'économie circulaire.

BÉNÉFICES TERRITORIAUX INDUITS PAR L'INITIATIVE

- **Réponse aux besoins sociaux** : en 2023, plus de 3 000 heures d'insertion ont été effectuées grâce à l'obtention des marchés publics. Les fonctions exercées par les salariés en insertion sont qualifiantes car le traitement des déchets et le réemploi se professionnalisent.
- **Modèle économique** : chaque structure membre de la SCIC bénéficie des obtentions de marchés, ce qui apporte une sécurité financière aux structures. La coordination centrale simplifie les démarches pour répondre aux marchés.
- **Impacts** : sensibilisation des habitants et des professionnels à la gestion des ressources et des déchets.

CLÉS DE LA RÉUSSITE DE L'INITIATIVE



ET CONDITIONS NÉCESSAIRES POUR ESSAIMAGE

- La structuration en SCIC permet de collaborer étroitement avec la collectivité.
- Le statut SCIC favorise la démocratie interne de la structure, car elle est régie par la règle « une personne = une voix ».
- Le partage des opportunités pour que chaque structure en bénéficie selon son expertise.

CHIFFRES CLÉS

NOMBRE D'ETP
compris entre
0 et 10

CHIFFRE D'AFFAIRES /
BUDGET
**200 à
1000 K€**

150 tonnes collectées en 2023



LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Collecter du mobilier professionnel
- Trouver un nouveau lieu de commercialisation
- Ouvrir le stock de biens collectés aux tiers (collectivités, ressourceries, structures de l'ESS de l'upcycling ...)
- Fabricanova est signataire du « Doughnut Economics Action Lab », sur l'axe « Voix de la population », et ambitionne donc de travailler sur la participation des habitants.



BUDGET ANNUEL > FONCTIONNEMENT

Postes des principaux coûts de fonctionnement

- Ressources humaines : recrutement d'une coordinatrice et financement de son poste pour deux ans

Sources principales de financement

- ANCT - Manufacture de proximité

BUDGET ANNUEL > INVESTISSEMENTS

Postes des principaux investissements

- Matériel

Sources principales de financement

- ANCT - manufacture de proximité
- ADEME
- BPI
- PIC IAE
- Grenoble Alpes Métropole
- Emprunt (financement participatif : URSCOP, Crédit coopératif et Gaïa France Active)



Les leviers

- Les bonnes relations entretenues avec les éco-organismes.



Les freins

- Les difficultés opérationnelles : Fabricanova brasse de grands volumes de ressources et de déchets, et exutoire, brasse de grands volumes, et ce n'est pas toujours évident de fonctionner avec tous les éco-organismes pour qu'ils récupèrent les flux, ce qui engendre des frais pour la collectivité.
- Un manque de ressources humaines à Fabricanova qui implique de déléguer aux associés.



DÉMARCHES ENVIRONNEMENTALES DANS LESQUELLES LA COLLECTIVITÉ EST ENGAGÉE

- Schéma directeur déchets
- Schéma directeur du réemploi et de la réparation
- Convention citoyenne métropolitaine pour le climat
- Programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés
- Territoire zéro pollution plastique
- Schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables

SYNERGIES DU PROJET AVEC LES POLITIQUES

PUBLIQUES DE LA COLLECTIVITÉ

SCHÉMA DIRECTEUR DÉCHETS

Acteurs impliqués	Enjeux	Actions menées
Grenoble Alpes Métropole	<ul style="list-style-type: none"> • Réduire de moitié le poids de la poubelle d'ordures ménagères • Réduire de 20% le poids de la totalité des déchets collectés • Recycler les deux tiers des déchets collectés 	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre à disposition des composteurs et des broyeurs de végétaux • Créer des recycleries • Lutter contre le gaspillage alimentaire • Simplifier la collecte des déchets • Faire évoluer les sites de traitements de déchets

SCHÉMA DIRECTEUR DU RÉEMPLOI ET DE LA RÉPARATION

Acteurs impliqués	Enjeux	Actions menées
Grenoble Alpes Métropole	<ul style="list-style-type: none"> • Taux de réemploi de 30% sur les gisements collectés • Taux de valorisation matière de 65% • Détourner 7500 tonnes par an de déchets vers le réemploi ou la réparation et créer des emplois dans l'ESS 	<ul style="list-style-type: none"> • L'achat du Pôle'R, dédié à l'économie circulaire pour héberger les acteurs locaux du réemploi et de la réparation (dont Fabricanova). • Les « donneries » qui visent à changer notre regard sur un objet usagé pour le voir comme une ressource.

MARCHÉS PUBLICS RÉSERVÉS À DES STRUCTURES D'INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

PARTENAIRES DE L'INITIATIVE

Financeurs

- Grenoble Alpes Métropole

Techniques

- Eco-organismes
- URSCOP



Fabricanova

Adresse

435 Av. des Jeux Olympiques,
38100 Grenoble

Mail

contact@fabricanova.org



Grenoble Alpes Métropole

Adresse

1 place André Malraux,
Grenoble

Téléphone

04 76 59 59 59

Site web

<https://www.fabricanova.org/>

Année de production : 2024



Soutenu par

